

VALTIN CONSULTING

NEWSLETTER JULIO 2023

## CFO de Copec: “Las empresas que no incorporen en sus procesos la tremenda capacidad de análisis y el poder de automatización de las nuevas tecnologías, simplemente se van a quedar sin negocio”

*El gerente de Administración y Finanzas de Copec, Juan Diuana, habló sobre el rol de los ejecutivos en las compañías y los desafíos que enfrentan las empresas.*



Mesa de CFO, conversaciones con valor

### Avanza el número de mujeres gerentas de finanzas



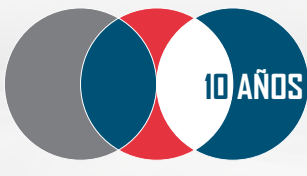
*Tercera versión del estudio “Perfil del CFO” perfila las principales características de estos ejecutivos, fue presentado en el marco del lanzamiento de la “Mesa de CFO...”*

### Oportunidades dentro de la inestabilidad de los mercados



*Los mercados este último período se han comportado de una manera muy volátil, lo que tiene de cabeza a los gerentes de finanzas y de riesgos en cuanto a sus decisiones de financiamiento...*

[LEER MÁS](#)



# CFO de Copec: “Las empresas que no incorporen en sus procesos la tremenda capacidad de análisis y el poder de automatización de las nuevas tecnologías, simplemente se van a quedar sin negocio”

*El gerente de Administración y Finanzas de Copec, Juan Diuana, habló sobre el rol de los ejecutivos en las compañías y los desafíos que enfrentan las empresas.*

Poco más de seis años (2017) han pasado desde que Juan Diuana llegó hasta el piso 19 de las oficinas de Copec, en Isidora Goyenechea, para liderar el área de Administración y Finanzas. Un cargo ya conocido por el ingeniero civil de la Pontificia Universidad Católica (PUC), quien anteriormente se había desempeñado como CFO (Chief Financial Officer) de Masisa y Ripley Corp.

En conversación con Valtin Consulting, el gerente de Administración y Finanzas de Copec, Juan Diuana, abordó la forma en que las empresas han debido sortear los desafíos económicos, sociales y tecnológicos. Asimismo, analizó la evolución del rol de los ejecutivos dentro de las empresas y aseguró que han requerido “habilidades de liderazgo muy distintas a las que antiguamente se necesitaban”.



**-El avance de la inteligencia artificial, junto al desarrollo de otras nuevas herramientas tecnológicas, es un fenómeno que se está incrementando. ¿Cómo trabajan esto en la gerencia de finanzas de Copec y cómo hacen para integrarlos a sus procesos?**

-La tecnología ha sido siempre fundamental para el desarrollo de los negocios y para potenciar la eficiencia de los procesos, y hoy eso es más válido que nunca. Creo que las empresas que no incorporen en sus procesos la tremenda capacidad de análisis y el poder de automatización de las nuevas tecnologías, simplemente se van a quedar sin negocio.

En la gerencia de finanzas de Copec estamos trabajando en distintos frentes, haciendo uso de Bots para automatizar tareas repetitivas, incorporando herramientas con inteligencia artificial, que permiten la detección de amenazas cibernéticas o de fraudes, y analizando los procesos desde los datos para buscar maneras más eficientes de operar.

---

***El CFO ya no es solo un controlador de costos, procesos y dinero, sino más bien un facilitador que busca que la compañía vaya avanzando de acuerdo a un plan estratégico de largo plazo.***

---

**-El actual contexto económico, social y político, del mundo y el país ¿ha afectado la toma de decisiones e inversión?**

-Copec es una compañía que mira los contextos en el largo plazo, tiene un rol en el desarrollo del país y así ha sido en los 87 años que tiene la empresa. De hecho ha pasado por muchos ciclos económicos, y sin embargo, siempre hemos seguido avanzando en nuestros planes de inversiones. Hoy buscamos continuar potenciando nuestro negocio tradicional y en paralelo desarrollar nuevas líneas de negocio relacionadas con la energía, movilidad y conveniencia.

**-Los CFO tienen un rol fundamental en las empresas, liderazgo que muchas veces trasciende a otras áreas de la compañía. ¿Cuál considera que es el principal desafío al que se van a enfrentar los gerentes de finanzas en el corto y mediano plazo?**

-Sin lugar a dudas uno de los principales desafíos en el corto plazo tiene que ver con hacer frente a los altos niveles de inflación que vive el mundo post pandemia, lo que presiona los costos y mantiene altas las tasas de interés, encareciendo los proyectos y las actividades habituales de las empresas. Por otra parte, en el mediano plazo creo que los principales desafíos tienen que ver con potenciar el crecimiento de la compañía, identificando qué proyectos son los que tienen mayor probabilidad de éxito en un mundo donde el costo del dinero es más alto que el que estuvimos acostumbrados durante largo tiempo.

**-¿Cree que la figura del gerente de finanzas ha cambiado dentro del último tiempo?**

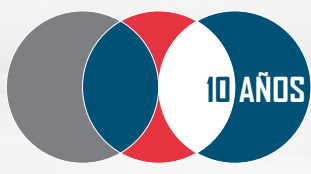
-En general todos los altos cargos ejecutivos han evolucionado en el último tiempo, producto de las nuevas tecnologías, el impacto de las redes sociales y la multiplicidad de frentes que hay que incorporar en el análisis de cada tema. Esto requiere habilidades de liderazgo muy distintas a las que antiguamente se necesitaban.

En particular, la figura del gerente de finanzas ha ido cambiando, tomando cada vez un rol más relevante en la ejecución de la estrategia de la compañía. El CFO ya no es solo un controlador de costos, procesos y dinero, sino más bien un facilitador que busca que la compañía vaya avanzando de acuerdo a un plan estratégico de largo plazo.

**-Uno de los datos que arrojó el estudio sobre el perfil de CFO de Valtin Consulting es que solo dos mujeres ocupan el cargo en las 30 empresas que integran el IPSA de la Bolsa de Comercio. ¿De qué forma cree que se puede enfrentar este desafío dentro de estas empresas y cuál es la situación dentro del área de finanzas de Copec?**

-Creo que el desafío que tenemos las empresas es la incorporación de más mujeres en altos cargos y en los directorios, sin duda. Debemos enfrentar este tema de manera concreta, con políticas de reclutamiento y de inclusión que apunten en esa dirección. En el caso de Copec hace años que venimos trabajando en esa línea y en el caso particular de la gerencia que me toca dirigir, la mitad de los reportes directos son mujeres.





# Mesa de CFO, conversaciones con valor Avanza el número de mujeres gerentas de finanzas

Tercera versión del estudio "Perfil del CFO" perfila las principales características de estos ejecutivos, fue presentado en el marco del lanzamiento de la "Mesa de CFO, conversaciones con valor". Una instancia que convocó a destacados gerentes de finanzas, en torno a una exposición y conversación liderada por el economista Iván Weissman.



Solo dos mujeres ocupan el cargo de director o gerente de finanzas (CFO) en las empresas IPSA. Un cifra baja pero que representa un avance, ya que en las dos mediciones anteriores sólo había hombres. Este es uno de los hallazgos de la tercera versión del estudio "Perfil del CFO" realizado por Valtin Consulting, el que también se constató un incremento de profesionales extranjeros en el cargo y del número de ejecutivos con menos de dos años de antigüedad. Este reporte analiza los perfiles de los CFO de las 30 empresas IPSA y fue presentado durante el lanzamiento de nuestra "Mesa de CFO, conversaciones con valor", que se realizó el pasado 7 de junio.

La Mesa se creó con el propósito de generar conversaciones y vínculos entre los tomadores de decisiones financieras y, durante su primera reunión, junto con presentarse los datos del estudio, contamos con la participación del economista y cientista político de la Universidad de California y editor de El Semanal de El Mostrador, Iván Weissman.

## Mesa de CFO, conversaciones con valor

Este espacio busca reunir periódicamente a un grupo de líderes en torno a conversaciones dedicadas a repasar la contingencia nacional y generar espacios de debate entre personas dispuestas a compartir experiencias, conocimientos e ideas.

El encuentro pasado, fue el primero de los tres que se realizarán durante el año y convocó a destacados CFO de empresas como CMPC, EFE, Xinergy, Forus, entre otros..

El lanzamiento se desarrolló en el marco de nuestro aniversario número 10. Un nuevo hito para Valtin Consulting, que este año incorporó a Hermann González como nuevo socio. La llegada del destacado economista, docente y coordinador macroeconómico de Clapes UC, se instala de la mano con nuevos servicios de la consultora.

## Estudio Perfil del CFO

Los gerentes de finanzas tienen un importante rol en las empresas y la toma de decisiones, es por esto que en esta tercera edición de nuestro estudio, se analizó el perfil de aquellos que integran las empresas IPSA. Entre los principales hallazgos, se destaca que hay un aumento de CFO mujeres, así como extranjeros: en 2019 y 2021 eran siete, mientras que este año hay nueve. En esta línea, también se evidencia un aumento de los CFO con menos de dos años de antigüedad.

En cuanto a la renovación de los ejecutivos, ocho de los 30 fueron nombrados entre 2022 y 2023. Sobre su procedencia laboral, tres llegaron desde empresas externas, tres se desempeñan en empresa actual –en otros cargos ejecutivos–, dos trabajaban en empresas del grupo de la firma, mientras otros dos asumieron otros cargos en la misma compañía.

Pero ¿qué temas le interesa discutir a los CFO? Para conocer sus percepciones, intereses y enriquecer el debate al interior de la Mesa, adicionalmente realizamos un sondeo que arrojó interesantes datos. Por ejemplo, el 80,6% de los encuestados declaró que su empresa invertirá en Chile durante el próximo año y el 48,4% cree que la inversión en el país crecerá durante el mismo período.

Asimismo, consultados por los factores que incidirán en las decisiones de inversión, los CFO posicionaron al Pacto Tributario, seguido de la regulación medioambiental y el resultado del proceso constitucional y la seguridad.

## Principales resultados "Expectativas de los CFO para 2024"

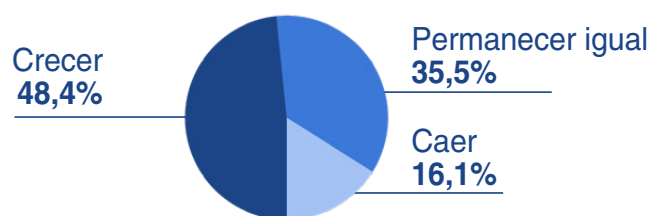
Los CFO consideran que el Pacto Tributario y la Regulación medioambiental son los principales factores que incidirán en las decisiones de inversión de sus empresas.

Cuál o cuáles de estos factores cree que incidirá en las decisiones de inversión de su empresa:



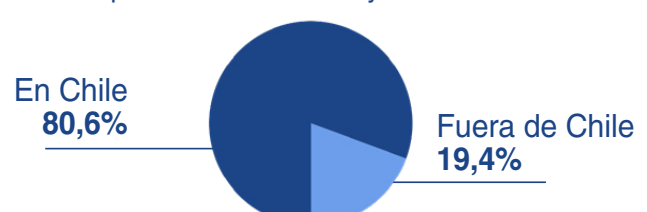
Casi la mitad de los CFO cree que la inversión en Chile va a crecer en 2024

Usted cree que la inversión en Chile en 2024 va a:

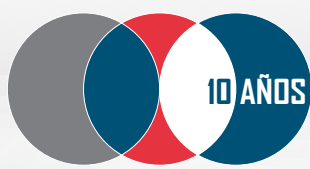


El 80% de los encuestados seguirá invirtiendo en Chile

De acuerdo a la situación de los mercados en 2024, su empresa va a invertir mayoritariamente en:







# Oportunidades dentro de la inestabilidad de los mercados

Los mercados este último período se han comportado de una manera muy volátil, lo que tiene de cabeza a los gerentes de finanzas y de riesgos en cuanto a sus decisiones de financiamiento, inversión y coberturas.

Particularmente las tasas en dólares y en UF de largo y corto plazo (10 años vs 2 años) se encuentran invertidas, lo que sigue siendo una luz de alerta para los mercados, dado que históricamente estos movimientos han coincidido con caídas en el crecimiento económico.



El caso de EE.UU. es el que genera mayor preocupación dado que Chile está mostrando indicios de normalización como muestra el gráfico a continuación.



Adicionalmente, podemos ver que las tasas cortas en pesos han caído fuertemente desde el peak del 2022, en comparación con las tasas de EE.UU. y se espera que el Banco Central de Chile sea más agresivo y rápido en bajar las tasas que la Reserva Federal, lo que impacta directamente en que los "puntos forwards" USD/CLP caigan fuertemente, como se puede observar en el siguiente gráfico:



Ambos indicadores son relevantes a la hora de tomar decisiones y deben monitorearse permanentemente para evaluar las mejores condiciones de financiamiento y cobertura y aprovechar las oportunidades de mercado.

Es en este contexto que se hace imprescindible contar con un espacio de discusión dentro de las organizaciones para evaluar las condiciones de mercado y tomar decisiones informadas y de manera conjunta. Este espacio de análisis puede darse dentro de los comités de riesgo financiero.

Los comités de riesgo financiero son parte importante de la gobernanza de la gestión de riesgos de la compañía, usualmente están compuestos por el Gerente General, Gerente de Finanzas, Tesorero y el Gerente de Contabilidad y/o Contralor, también puede participar un representante del Directorio o bien un asesor externo que entregue una mirada de mercado.

Parte de las temáticas que aborda el comité de riesgos son:

- Proyecciones macroeconómicas y de mercado
- Proyección de Flujo de Caja y Liquidez
- Exposición a los distintos riesgos financieros (mercado, crédito y liquidez)
- Necesidades de Financiamiento
- Necesidades de Cobertura
- Transacciones/operaciones específicas
- Aspectos tributarios

La estructuración de comités de riesgo es una práctica que existe desde hace mucho tiempo en empresas grandes, con sofisticadas estructuras de gestión financiera y de riesgo, no obstante, en estos últimos años vemos una tendencia a incorporar estos comités en empresas de menor sofisticación financiera, pero donde se hace aún más necesario contar con estos espacios de análisis de coyuntura de mercado y oportunidades financieras, porque permite mejorar la visibilidad de los riesgos de la compañía, identificar oportunidades de cobertura y disminuir la volatilidad en los estados financieros, incorporar instancias de control bajo el Directorio, y una rápida adaptabilidad a nuevos riesgos y cambios en el negocio.

Si aún no tienes un comité de riesgo dentro de tu empresa o crees que puede optimizarse, es momento de comenzar a evaluarlo.